

DOI: <https://doi.org/10.60797/LAW.2024.3.1>

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВА В РЕШЕНИИ ЗАДАЧ МЧС**

Научная статья

**Орлова А.Н.<sup>1,\*</sup>**

<sup>1</sup> ORCID : 0009-0008-1681-6609;

<sup>1</sup> Муромский институт (филиал) Владимирского государственного университета, Муром, Российская Федерация

\* Корреспондирующий автор (hactia1988[at]mail.ru)

**Аннотация**

Федеральный законодатель определяет статус добровольцев, вводит правовые основы для создания и действий добровольной пожарной охраны, их полномочия и гарантии, а также устанавливает правила взаимоотношений между добровольной пожарной охраной и различными государственными органами, органами местного самоуправления, организациями и гражданами Российской Федерации. В МЧС России проводятся мероприятия, направленные на привлечение граждан в добровольчество: добровольцы участвуют в собраниях для обсуждения задач безопасности жизнедеятельности и правил поведения в экстренных ситуациях.

Цель: выявить и проанализировать организационные и правовые основы формирования гражданского общества в России, характер взаимоотношений институтов гражданского общества с МЧС России по обеспечению безопасности населения страны.

Методологическая основа: использованы общенаучные, частные и специальные методы познания, способствующие глубокому рассмотрению явлений окружающей действительности в их взаимосвязи, взаимозависимости и взаимообусловленности (сравнительно-правовой, формально-юридический, конкретно-исторический, синтез, индукция, дедукция и др.).

Результаты: автор исследует тенденции развития гражданского общества и его участия в реализации социальной функции российского государства, на примере деятельности МЧС России. Учитывая опыт совместной деятельности профессиональных спасателей и добровольцев, в работе была предпринята попытка выявления проблем и препятствий для эффективной реализации алгоритма их взаимодействия на практике.

Выводы: Развитие добровольчества является показателем значимости и улучшения благополучия населения государства, а также активной социальной работы общественных объединений в сотрудничестве с государственными органами.

**Ключевые слова:** правоотношения, государство, гражданское общество, волонтерство, добровольчество.

**INTERACTION BETWEEN CIVIL SOCIETY AND THE STATE IN ADDRESSING THE TASKS OF THE MINISTRY OF EMERGENCY SITUATIONS**

Research article

**Orlova A.N.<sup>1,\*</sup>**

<sup>1</sup> ORCID : 0009-0008-1681-6609;

<sup>1</sup> Murom Institute (branch) of Vladimir State University, Murom, Russian Federation

\* Corresponding author (hactia1988[at]mail.ru)

**Abstract**

The federal legislator defines the status of volunteers, introduces the legal basis for the establishment and actions of volunteer fireguards, their powers and guarantees, and establishes the rules of relations between volunteer fireguards and various state bodies, local authorities, organizations and citizens of the Russian Federation. The Russian Ministry of Emergency Situations carries out activities aimed at involving citizens in volunteerism: volunteers participate in meetings to discuss life safety tasks and rules of behaviour in emergency situations.

Objective: to identify and analyse the organizational and legal basis for the formation of civil society in Russia, the nature of the relationship between civil society institutions and the Ministry of Emergency Situations of Russia to ensure the safety of the population of the country.

Methodological basis: general scientific, private and special methods of cognition are used, contributing to a deep examination of the phenomena of the surrounding reality in their interrelation, interdependence and intersubjectivity (comparative-legal, formal-legal, concrete-historical, synthesis, induction, deduction, etc.).

Results: the author studies the tendencies of civil society development and its participation in the implementation of the social function of the Russian state, on the example of the activities of the Russian Ministry of Emergency Situations. Taking into account the experience of joint activities of professional rescuers and volunteers, the work attempts to identify problems and obstacles to the effective implementation of the algorithm of their interaction in practice.

Conclusions: The development of volunteerism is an indicator of the significance and improvement of the welfare of the population of the state, as well as the active social work of public associations in co-operation with public authorities.

**Keywords:** legal relations, state, civil society, volunteerism, volunteering.

## Введение

Идея гражданского общества, имеющая долгую историю развития, и на сегодняшний день, продолжает оставаться одной из фундаментальных политических идей развития демократического и правового государства. Тенденция трансформации общественного самосознания в рамках властных политических отношений получила еще большую значимость в условиях распространения новой коронавирусной инфекции, обострившей социальные проблемы, показав невозможность самостоятельного выполнения государством некоторых функций при отсутствии поддержки со стороны формируемых обществом институтов и объединений граждан.

Гражданское общество – это обязательный элемент развития любого современного демократического и правового государства. Однако современная действительность и правовая доктрина не выработала единой концепции места рассматриваемого института в государственно-правовой системе, его значения и содержания, что актуализирует работу по исследованию классических и современных представлений о гражданском обществе и особенностях взаимодействия его институтов с государственными структурами.

Кроме того, деятельность по дальнейшему формированию и укреплению позиции гражданского общества требует установления объективных, понятных, обоснованных научных позиций, отражающих специфику эволюции российского государства в условиях, с одной стороны, глобализации, а с другой – введения санкционных ограничений в отношении Российской Федерации.

Важным направлением взаимодействия общества и органов исполнительной власти всегда была и остается национальная безопасность. На базе такого сотрудничества развиваются новые и непривычные формы взаимодействия, а также совершенствуются уже существующие, что становится предпосылкой для появления широкого числа добровольческих (волонтерских) объединений.

## Основные результаты

В чрезвычайных ситуациях, и когда нужно быстро ликвидировать их последствия, волонтерское движение становится надежным подспорьем Национальным спасательным службам. Важно сказать, что данное направление имеет длительную историю развития, поскольку еще в 1892 году появились общероссийские центры добровольческой пожарной охраны, объединявшие в своем штате профессиональных пожарных и добровольцев. Историческая традиция демонстрирует преобладание следующих направлений работы добровольческих объединений:

- профилактическая работа с населением;
- участие в мероприятиях по локализации возгораний и ликвидации их последствий;
- проведение форумов по вопросам совместной деятельности с органами МЧС и другими публичными структурами в сфере поддержания пожарной безопасности;
- воспитание патриотизма и ответственного отношения к природным богатствам, экосистемам регионов России.

МЧС России в структуре механизма государства имеет статус органа, организующего непосредственное взаимодействие с представителями гражданского общества при разрешении вопросов обеспечения пожарной безопасности и помощи в ЧС техногенного и природного характера. Формой такого взаимодействия является партнерство, согласованное по целям, времени, месту осуществления.

Волонтерство в чрезвычайных ситуациях – это добровольческая деятельность в области защиты населения и территорий от ЧС, предоставления поддержки службам экстренного реагирования для устранения ЧС, защиты населения и территории, а также популяризация культуры безопасности в обществе.

Последнее время МЧС России и некоторые институты гражданского общества начинают сотрудничать для защиты народа и природы от ЧС. Волонтерское движение предоставляет поддержку государственным службам спасения в случае возникновения ЧС и быстрой необходимой ликвидации последствий. Такую тенденцию следует оценивать исключительно в позитивном ключе, поскольку она создает легальные условия для реализации потребностей граждан в выражении ими путем добровольчества своей солидарности с действиями государства при защите национальных интересов.

Закон об НКО в п. 14 статьи 31.1 [1] предусматривает возможность для государства организовывать поддержку в отношении некоммерческого сектора, участвующего в проведении профилактических мероприятий и аварийно-спасательных работ, в финансовой, имущественной и консультативной форме. Однако на практике воспользоваться поддержкой от государства могут только те организации, которые заключили соглашение о сотрудничестве с органами исполнительной власти, поэтому в отсутствие такого документа организация лишается доступа к мерам поддержки, несмотря на выполнение аналогичного вида работ. Требуется ликвидировать такой пробел через дополнение положений статьи 31.1 и изложение ее в следующем виде: «14) участие в профилактике и тушении пожаров, спасение людей и имущества при пожарах, проведении аварийно-спасательных работ, оказании первой помощи пострадавшим, ликвидации последствий ЧС». В целях недопущения произвольного толкования содержательной стороны данных действий видится значимым предусмотреть в статье отсылку к Классификатору (перечню) видов деятельности (работ) добровольцев (волонтеров), утвержденному в 2020 году МЧС России.

Главным недостатком современного законодательства также можно назвать отсутствие на уровне федерального законодательства прямой ответственности субъектов РФ за организацию работы по развитию в своем регионе добровольческих общественных объединений в сфере противодействия ЧС, их последствиям и пожарной безопасности. На практике все зависит от возможности поддерживать и финансировать развитие и существование таких объединений органами региональной власти. В законе «О добровольной пожарной охране» должна произойти конкретизация обязательных видов минимальной организационно-консультативной и финансовой помощи, способствующих работе добровольцев.

Конкретизация должна затронуть и муниципальный уровень власти, для которых должен быть предусмотрен механизм прямого участия в деятельности добровольческих объединений. Они должны быть наделены полномочием

на формирование местных общественных объединений, целью функционирования которых является обеспечение безопасности территории муниципального образования.

Процесс правотворчества на уровне субъектов РФ в отношении определения правового положения добровольцев (волонтеров), начавшийся с момента принятия Концепции содействия развитию добровольчества (волонтерства) в Российской Федерации до 2025 года, требует трансформации устаревших предписаний и гармонизации, что будет способствовать законодательному определению правового статуса добровольца в рамках регионального нормотворчества. В настоящее время в большинстве региональных актов отсутствуют положения с подробным перечнем компенсаций и льгот, предоставляемых добровольцам-спасателям и добровольцам-пожарным, а также членам их семей при потере единственного кормильца. Тысячи исков пострадавших в результате ЧС добровольцев или их гибели остаются без рассмотрения, что обусловлено отсутствием заключенного между ним и волонтерским объединением гражданско-правового договора, регламентирующего права и обязанности добровольцев, их материальное стимулирование и страховые случаи. Гарантией способной устранить состояние «социально-правовой незащищенности» добровольцев может быть внесение в закон «О добровольной пожарной охране» обязанности волонтерских организаций заключать гражданско-правовой договор с каждым участником, в случае, когда реализуемая ей деятельность включена в перечень пункта 14 статьи 31.1 Закона об НКО. При этом в договоре в качестве обязательных должны быть отражены условия о денежной компенсации за использование личного транспортного средства, на оплату коммунальных платежей, компенсация за потерю кормильца во время ЧС, дополнительные к отпуску дни, выплаты на оздоровление и прочие. Подобные договоры станут правовым основанием для защиты прав и интересов добровольцев (волонтеров). В противоположной ситуации ГК РФ и ГПК РФ бессильны в защите прав, рассматриваемой категории граждан.

Работа добровольца обладает безвозмездным характером, так как источником для ее выполнения становится личное желание участвовать в претворении в жизнь социально-значимых для общества проектов, преследующих цель получения всеобщего блага, результатом которого становится получение признания общества и его поддержки. Основным фактором активного участия в такой деятельности становится мотивация личности. Любая добровольческая деятельность – это самостоятельная или коллективная миссия без оплаты, требующая предварительной подготовки и прохождения обучения конкретным навыкам, умениям. Многочисленные исследования, содержащиеся в юридической теории, а также показатели, выработанные правоприменительной практикой, свидетельствуют о том, что основным фактором, влияющим на мотивацию, становится необходимость реализации личных способностей, чувство собственной социальной значимости, а также потребность в самовыражении. В условиях нестабильной экономической ситуации участие в добровольческих движениях, взаимодействующих с МЧС, становится средой для профессионального ориентирования и переподготовки.

Должна быть организована эффективная работа по популяризации культуры безопасности среди населения и особенно подрастающего поколения, так как заложение в сознании идеи могут стать плодотворной почвой для осознанного поведения. Осознанность – это умение производить объективную оценку происходящих событий и явлений окружающей действительности: трезво принимать решения и оценивать поступки. Подростки в силу своей психолого-физиологической незрелости не способны принять взвешенное и обдуманное решение в силу большого количества сопутствующих эмоций. Организацию работы с представителями молодого поколения российского общества по формированию культуры поведения в опасных ситуациях трудно переоценить.

Заставить подрастающее поколение рационально мыслить можно, включив их в отрасли общественного значения. Этот процесс поможет развить у них осознанность, достигнутую через особые эксперименты и уроки. Деятельность добровольческих и волонтерских организаций способствует социальной адаптации подростков: они общаются с людьми различных социальных слоёв, а так же приобретают навыки и используют из представителей различных групп и народностей. Добровольное дело способно включить подростка в реальную ситуацию, где действия одного подростка могут иметь последствия не только для него, но и для других людей. Наглядным примером воспитания подростков выступает Всероссийская общественная молодежная организация «Всероссийский студенческий корпус спасателей», цель которой обучить студентов-спасателей управлению чрезвычайными ситуациями.

Студенты-спасатели обучаются, имитируя реальные ситуации: для этого искусственно создаётся происшествие с человеческими жертвами, задача студентов – уменьшить опасность и предоставить помощь пострадавшим. Такой метод обучения поможет совершать меры быстро и осознанно, снижая уровень риска. Студенты-спасатели не только проходят обучение, но и принимают участие в мероприятиях по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций: люди из разных районов составляют сводную группу на расстоянии от места, где может произойти чрезвычайное событие, и выезжают для работ по устранению последствий. В таких обстоятельствах, видя последствия разрушений и говоря с жертвами, подростки становятся более ценящими жизнь. Они задумываются о том, как сохранить ее, и проявляют больше осмотрительности в действиях. Вследствие описанного примера можно утверждать, что добровольчество в сфере чрезвычайных ситуаций может стать основой для развития подрастающего поколения с намерением и осознанием [4].

Осмотреть изнутри многообразие исторических контекстов, национальных особенностей и традиций, чтобы понять влияние на развитие добровольной пожарной охраны (ДПО) и усилий граждан для противодействия пожарам, – это интересное зарубежное исследование – это возможность выявления интересного зарубежного опыта. Особенностью ДПО европейских стран является то, что оно является частью конкретных общественных организаций (таких как союзы, ассоциации), способных на профессиональное руководство пожарными и производство пожарной техники и пожарно-технического вооружения [3].

В связи с изложенным, представляется, что совершенствование механизмов взаимодействия МЧС и институтов гражданского общества в сфере обеспечения безопасности общества возможно через принятие соглашений о

сотрудничестве между МЧС России и гражданским обществом (крупные НКО, СМИ, иные институты), в соглашениях следует прописывать такие вопросы как [9]:

- разработка и проведение общих мероприятий (участие в заседаниях, совместные встречи резидентов по проблемам нарушения личных прав и свобод, включая Сотрудников полиции, проведение пресс-конференций, тренингов и дискуссионных круглых столов, взаимное обучение);

- представители НКО получают возможность проводить краткие обучающие сессии для сотрудников МЧС, предоставляя им наглядные учебные материалы, разработанные гражданским обществом;

- обмен информацией, совместный анализ полученных данных о нарушениях правил пожарной безопасности;

- анализ причин и условий, способствовавших нарушению правил обеспечения пожарной безопасности, совместная выработка и реализация комплекса мер по противодействию указанным нарушениям;

- совместные выездные проверки по фактам нарушения личных прав и свобод. Изменить ситуацию будет возможно при кардинальном пересмотре практики деятельности таких советов, существующего подхода к их формированию, использованию предложений советов в практической деятельности МЧС.

На данный момент добровольческие организации, осуществляющие деятельность в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах, – это реальная помощь профессиональным пожарным и спасателям [8]. Поэтому актуальность и своевременность создания нормативно-правового регулирования ДПО в современной России обусловлена заинтересованностью государства:

а) для повышения экономического эффекта от деятельности ДПО;

б) в равномерном распределении ответственности за развитие, исполнение и повышение пожарной безопасности территорий и объектов защиты за счет привлечения к этому процессу не только государственные учреждения и их ресурсы, но и бизнеса с населением.

Наглядным примером значимости тенденции развития механизмов участия гражданского общества в деятельности органов государственной власти являются общественные советы при органах исполнительной власти (далее – общественные советы), выполняющие консультативно-совещательные функции и участвующие в общественном контроле. Президент Российской Федерации высоко оценивает роль и значение общественных советов: «Современная Россия требует широкого общественного обсуждения и реальных результатов, когда общественные инициативы становятся частью государственной политики, а общество контролирует их реализацию».

### **Заключение**

Таким образом, разрешение обозначенных проблем станет предпосылкой для формирования качественного уровня добровольческой деятельности в сфере обеспечения пожарной безопасности или участия в ликвидации последствий ЧС на уровне Российской Федерации, регионов, местного сообщества и отдельных организаций. Волонтерство в чрезвычайных ситуациях – это добровольческая деятельность в области защиты населения и территорий от ЧС, содействия службам экстренного реагирования в профилактике и ликвидации ЧС, популяризации культуры безопасности среди населения. Учитывая выраженную общественностью специфику деятельности общественных советов, полагаем, что принимаемые меры по реформированию отраслевого законодательства обеспечат более качественную реализацию принципов деятельности органов государственной власти и значительно укрепят контрольную функцию общественных советов при МЧС России и его территориальных органов, в том числе за бюджетными расходами в рамках государственного оборонного заказа, направленными на обеспечение обороны и безопасности государства.

### **Конфликт интересов**

Не указан.

### **Рецензия**

Все статьи проходят рецензирование. Но рецензент или автор статьи предпочли не публиковать рецензию к этой статье в открытом доступе. Рецензия может быть предоставлена компетентным органам по запросу.

### **Conflict of Interest**

None declared.

### **Review**

All articles are peer-reviewed. But the reviewer or the author of the article chose not to publish a review of this article in the public domain. The review can be provided to the competent authorities upon request.

### **Список литературы / References**

1. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ "О некоммерческих организациях" // Собрание законодательства РФ. — Москва, 1996. — № 3. — Ст. 145.

2. Приказ МЧС России от 26.04.2019 N 237 (ред. от 18.06.2020) "Об Общественном совете при Министерстве Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий" (вместе с "Положением об Общественном совете при Министерстве Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий"). — URL: <https://sudact.ru/law/polozhenie-ob-obshchestvennom-sovete-pri-ministerstve-rossiiskoi/?ysclid=m04zpeebqz162474585> (дата обращения: 21.06.2024).

3. Мусаева З. Р. Добровольчество как средство социальной активности молодежи / З. Р. Мусаева, Л. М. Азизова // Ямальский вестник. — 2022. — № 1. — С. 91–104.

4. Курячая М. М. Гражданская активность как фактор формирования и развития гражданского общества в России / М. М. Курячая // Государство и право. — 2021. — № 5. — С. 108–117.

5. Керимкул Ж. С. Концепция «слышащего государства» в контексте взаимодействия государства и институтов гражданского общества / Ж. С. Керимкул // Вестник Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева. Серия: Политические науки. Регионоведение. Востоковедение. Тюркология. — 2022. — № 3(140). — С. 41–50.
6. Мельникова М. В. Общественный контроль за деятельностью органов государства как форма взаимодействия гражданского общества с государством / М. В. Мельникова // Вестник Самарской гуманитарной академии. Серия: Право. — 2019. — № 1(22). — С. 9–12.
7. Растимешина Т. В. Становление и развитие институтов гражданского общества и их взаимодействие с государством / Т. В. Растимешина // Экономические и социально-гуманитарные исследования. — 2019. — № 1(21). — С. 168–179.
8. Богомолова Т. П. Основные формы взаимодействия государства и гражданского общества: теоретические и практические аспекты / Т. П. Богомолова // Теория и практика общественного развития. — 2020. — № 2(144). — С. 23–27.
9. Гривенникова Э. А. Основные подходы в осуществлении взаимодействия государства и гражданского общества в Российской Федерации / Э. А. Гривенникова // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2020. — Т. 2. — № 5(101). — С. 133–139.
10. Зотов В. Б. Традиции и способы взаимодействия государства и гражданского общества / В. Б. Зотов // Муниципальная академия. — 2023. — № 4. — С. 15–20.

### Список литературы на английском языке / References in English

1. Federal'nyj zakon ot 12.01.1996 N 7-FZ "O nekommercheskih organizacijah" [Federal Law No. 7-FZ of 12.01.1996 "On non-profit organizations"] // obranie zakonodatel'stva RF [Collection of legislation of the Russian Federation]. — Moscow, 1996. — No. 3. — Art. 145. [in Russian]
2. Prikaz MChS Rossii ot 26.04.2019 N 237 (red. ot 18.06.2020) "Ob Obshhestvennom sovete pri Ministerstve Rossijskoj Federacii po delam grazhdanskoj oborony, chrezvychajnym situacijam i likvidacii posledstvij stihijnyh bedstvij" (vmeste s "Polozheniem ob Obshhestvennom sovete pri Ministerstve Rossijskoj Federacii po delam grazhdanskoj oborony, chrezvychajnym situacijam i likvidacii posledstvij stihijnyh bedstvij") [Order of the Ministry of Emergency Situations of Russia dated 26.04.2019 No. 237 (as amended on 18.06.2020) "On the Public Council under the Ministry of Civil Defense, Emergencies and Disaster Relief of the Russian Federation" (together with the "Regulations on the Public Council under the Ministry of Civil Defense, Emergencies and Disaster Relief of the Russian Federation")]. — URL: <https://sudact.ru/law/polozhenie-ob-obshchestvennom-sovete-pri-ministerstve-rossiiskoi/?ysclid=m04zpeebqz162474585> (accessed: 21.06.2024). [in Russian]
3. Musayeva Z. R. Dobrovol'chestvo kak sredstvo social'noj aktivnosti molodezhi [Volunteerism as a means of social activity of youth] / Z. R. Musayeva, L. M. Azizova // Jamal'skij vestnik [Yamal Bulletin]. — 2022. — № 1. — P. 91–104. [in Russian]
4. Kuryachaya M. M. Grazhdanskaja aktivnost' kak faktor formirovaniya i razvitija grazhdanskogo obshhestva v Rossii [Civic activity as a factor in the formation and development of civil society in Russia] / M. M. Kuryachaya // Gosudarstvo i pravo [State and law]. — 2021. — № 5. — P. 108–117. [in Russian]
5. Kerimkul J. S. Konceptija «slyshashhego gosudarstva» v kontekste vzaimodejstvija gosudarstva i institutov grazhdanskogo obshhestva [The concept of a "hearing state" in the context of interaction between the state and civil society institutions] / J. S. Kerimkul // Vestnik Evrazijskogo nacional'nogo universiteta im. L. N. Gumileva. Serija: Politicheskie nauki. Regionovedenie. Vostokovedenie. Tjurkologija [Bulletin of the L. N. Gumilev Eurasian National University. Series: Political Sciences. Regional studies. Oriental studies. Turkology]. — 2022. — № 3(140). — P. 41–50. [in Russian]
6. Melnikova M. V. Obshhestvennyj kontrol' za dejatel'nost'ju organov gosudarstva kak forma vzaimodejstvija grazhdanskogo obshhestva s gosudarstvom [Public control over the activities of state bodies as a form of interaction between civil society and the state] / M. V. Melnikova // Vestnik Samarskoj gumanitarnej akademii. Serija: Pravo [Bulletin of the Samara Humanitarian Academy. Series: Law]. — 2019. — № 1(22). — P. 9–12. [in Russian]
7. Rastimeshina T. V. Stanovlenie i razvitie institutov grazhdanskogo obshhestva i ih vzaimodejstvie s gosudarstvom [Formation and development of civil society institutions and their interaction with the state] / T. V. Rastimeshina // Jekonomicheskie i social'no-gumanitarnye issledovanija [Economic and socio-humanitarian studies]. — 2019. — № 1(21). — P. 168–179. [in Russian]
8. Bogomolova T. P. Osnovnye formy vzaimodejstvija gosudarstva i grazhdanskogo obshhestva: teoreticheskie i prakticheskie aspekty [The main forms of interaction between the state and civil society: theoretical and practical aspects] / T. P. Bogomolova // Teorija i praktika obshhestvennogo razvitija [Theory and practice of social development]. — 2020. — № 2(144). — P. 23–27. [in Russian]
9. Grebennikova E. A. Osnovnye podhody v osushhestvlenii vzaimodejstvija gosudarstva i grazhdanskogo obshhestva v Rossijskoj Federacii [Basic approaches in the implementation of interaction between the state and civil society in the Russian Federation] / E. A. Grebennikova // Jekonomika i upravlenie: problemy, reshenija [Economics and management: problems, solutions]. — 2020. — Vol. 2. — № 5(101). — P. 133–139. [in Russian]
10. Zotov V. B. Tradicii i sposoby vzaimodejstvija gosudarstva i grazhdanskogo obshhestva [Traditions and ways of interaction between the state and civil society] / V. B. Zotov // Municipal'naja akademija [Municipal Academy]. — 2023. — № 4. — P. 15–20. [in Russian]